



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

---

---

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення методичної ради університету  
22 червня 2023 року,  
протокол № 1.

Перша проректорка, голова методичної  
ради університету, кандидатка наук з  
державного управління, доцентка

\_\_\_\_\_ Ірина КОВТУН

22 червня 2023 року

М.П.

**НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ**  
**з навчальної дисципліни**  
**«ІНСТИТУЦІОНАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**  
**ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»**  
для підготовки на третьому освітньому рівні  
фахівців освітньо-наукового ступеня доктора філософії  
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування  
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування  
за денною та заочною формою навчання

## **РОЗРОБНИК:**

Професор кафедри публічного управління та адміністрування, доктор економічних наук, професор  
«9» червня 2023 року

\_\_\_\_\_ Василь ПИЛА

## **СХВАЛЕНО**

Рішення кафедри публічного управління та адміністрування  
«12» червня 2023 року, протокол № 12.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, доцент  
«12» червня 2023 року

\_\_\_\_\_ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету управління та економіки, кандидатка економічних наук, доцентка  
«12» червня 2023 року

\_\_\_\_\_ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

## ЗМІСТ

1. Структура вивчення навчальної дисципліни	–	4
1.1. Тематичний план навчальної дисципліни	–	4
1.2. Лекції	–	5
1.3. Семінарські (практичні) заняття	–	6
1.4. Самостійна робота студентів	–	8
1.5. Індивідуальні завдання	–	9
1.6. Підсумковий контроль	–	9
2. Схема нарахування балів	–	10
3. Рекомендовані джерела	–	12
4. Інформаційні ресурси в Інтернеті	–	13

# 1. Структура вивчення навчальної дисципліни

## 1.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання						Заочна форма навчання					
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
			Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін.зав.	СРС		Лекції	Сем (прак).	Лабор.	Ін.зав.	СРС
1.	Інституціоналізм та неоінституціоналізм: сучасні моделі та перспективи розвитку	22	2	2	–	–	18	22	2	2	–	–	18
2.	Інституціональне забезпечення публічного управління в різних сферах суспільних відносин	23	2	1	–	–	20	23	2	1	–	–	20
3.	Публічно-приватне партнерство в Україні: стан, проблеми та перспективи розвитку	22	2	2	–	–	18	22	2	2	–	–	18
4.	Зарубіжний досвід інституціонального забезпечення публічного управління та адміністрування	23	2	1	–	–	20	23	2	1	–	–	20
	Всього годин:	90	8	6	–	–	76	90	8	6	–	–	76

## 1.2. Лекції

№ з/п	Назва і план теми	Кількість годин
1	2	3
1.	Інституціоналізм та неінституціоналізм: сучасні моделі та перспективи розвитку	2
1.1.	Інституціональний зміст та базові характеристики публічно-управлінської діяльності органів влади в Україні.	
1.2.	Інституціоналізм та його місце в сучасній науці публічного управління.	
1.3.	Інституціональне та інституційне забезпечення публічного управління: співвідношення понять.	
1.4.	Зміст та особливості інституційного забезпечення кадрової політики у публічному управлінні.	
1.5.	Теорії неінституціоналізму, як метод дослідження публічно-політичних аспектів функціонування державного управління в Україні.	
2.	Інституціональне забезпечення публічного управління в різних сферах суспільних відносин	2
2.1.	Інститути та інституціональне середовище системи публічного управління.	
2.2.	Актуальні завдання державної політики у сфері реалізації новітньої моделі публічного управління.	
2.3.	Інституціональне забезпечення розвитку секторів національної економіки.	
2.4.	Інституціональні чинники забезпечення ефективності процесу соціально-економічного розвитку.	
3.	Публічно-приватне партнерство в Україні: стан, проблеми та перспективи розвитку	2
3.1.	Сутність, ознаки та принципи публічно-приватного партнерства.	
3.2.	Підходи до класифікації публічно-приватного партнерства.	
3.3.	Моделі публічно-приватного партнерства: поняття, загальна характеристика.	
3.4.	Правова природа публічно-приватного партнерства.	
3.5.	Механізми регулювання публічно-приватного партнерства	
3.6.	Основи державного регулювання проєктів за публічно-приватним партнерством.	
4.	Зарубіжний досвід інституціонального забезпечення публічного управління та адміністрування	2
4.1.	Імплементация іноземного досвіду щодо інституціонального забезпечення публічного управління в Україні.	
4.2.	Сучасний стан та теоретико-методологічні основи публічного управління в умовах інституційних змін, що відбуваються в контексті розвитку партнерства «Україна – ЄС» та співпраці «Україна – НАТО».	
4.3.	Зарубіжний досвід впровадження інноваційних форм інституціонального забезпечення процесу публічного управління.	
	Усього	8

### **1.3. Семінарські заняття**

#### **Семінарське заняття 1**

**Тема: Інституціоналізм та неінституціоналізм: сучасні моделі та перспективи розвитку**

##### Питання для усного опитування та дискусії

1. Інституціональний зміст та базові характеристики публічно-управлінської діяльності органів влади в Україні.
2. Інституціоналізм та його місце в сучасній науці публічного управління.
3. Інституціональне та інституційне забезпечення публічного управління: співвідношення понять.
4. Зміст та особливості інституційного забезпечення кадрової політики у публічному управлінні.
5. Теорії неінституціоналізму, як метод дослідження публічно-політичних аспектів функціонування державного управління в Україні.

##### **Методичні вказівки**

*Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є:* публічне управління, публічне адміністрування, державне управління, інституціоналізм, неінституціоналізм, інституціональне забезпечення, публічно-управлінська діяльність, влада, орган влади, інституція, інституційне забезпечення, кадрова політика.

*З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:*

Інституціональний зміст та базові характеристики публічно-управлінської діяльності органів влади в Україні. Інституціоналізм та його місце в сучасній науці публічного управління.

Інституціональне та інституційне забезпечення публічного управління: співвідношення понять. Зміст та особливості інституційного забезпечення кадрової політики у публічному управлінні.

Теорії неінституціоналізму, як метод дослідження публічно-політичних аспектів функціонування державного управління в Україні.

**Тема: Інституціональне забезпечення публічного управління в різних сферах суспільних відносин**

##### Питання для усного опитування та дискусії

1. Інститути та інституціональне середовище системи публічного управління.
2. Актуальні завдання державної політики у сфері реалізації новітньої моделі публічного управління.
3. Інституціональне забезпечення розвитку секторів національної економіки.
4. Інституціональні чинники забезпечення ефективності процесу соціально-економічного розвитку.

##### **Методичні вказівки**

*Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є:* публічне управління, публічне адміністрування, державне управління, інституціоналізм, неінституціоналізм, публічно-управлінська діяльність, влада, орган влади, інституція, інституціональне середовище, інститут, державна політика, соціально-економічний потенціал, соціально-економічний розвиток, національна економіка.

*З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:*

Інститути та інституціональне середовище. Інституціональне середовище системи публічного управління. Актуальні завдання державної політики у сфері реалізації новітньої моделі публічного управління: збереження та нарощування соціально-економічного потенціалу та ініціювання трансформаційних процесів.

Інституціональне забезпечення розвитку секторів національної економіки. Інституціональні чинники забезпечення ефективності процесу соціально-економічного розвитку.

*Практичне завдання:* визначити, які інституції публічного управління здійснюють регулюючий вплив на об'єкт дослідження відповідно до теми дисертаційного дослідження аспіранта. Запропонувати блок-схему.

## Семінарське заняття 2

### Тема: Публічно-приватне партнерство в Україні: стан, проблеми та перспективи розвитку.

#### Питання для усного опитування та дискусії

1. Сутність, ознаки та принципи публічно-приватного партнерства.
2. Підходи до класифікації публічно-приватного партнерства.
3. Моделі публічно-приватного партнерства: поняття, загальна характеристика.
4. Правова природа публічно-приватного партнерства.
5. Механізми регулювання публічно-приватного партнерства
6. Основи державного регулювання проєктів за публічно-приватним партнерством.

#### *Методичні вказівки*

*Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є:* публічне управління, публічне адміністрування, державно-приватне партнерство, публічно-приватне партнерство, контракт, концесія.

*З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:*

Сутність та принципи публічно-приватного партнерства. Поняття публічно-приватного партнерства. Ознаки публічно-приватного партнерства. Підходи до класифікації публічно-приватного партнерства. Моделі публічно-приватного партнерства: поняття, загальна характеристика. Передумови виникнення публічно-приватного партнерства у сучасному суспільстві.

Правова природа публічно-приватного партнерства. Форми контрактів публічно-приватного партнерства. Нормативно-правова база публічно-приватного партнерства. Основні положення Закону України «Про державно-приватне партнерство». Законодавче забезпечення здійснення публічно-приватного партнерства. Нормативно-правові акти Кабінету Міністрів України щодо регулювання питань публічно-приватного партнерства.

Механізми регулювання публічно-приватного партнерства. Види регулювання відносин публічно-приватного партнерства. Методичні підходи до визначення ефективності публічно-приватного партнерства.

Основи державного регулювання проєктів за публічно-приватним партнерством. Механізм публічно-приватного партнерства та його головні складові. Учасники публічно-приватного партнерства. Об'єкти публічно-приватного партнерства. Функції публічно-приватного партнерства.

*Практичне завдання:* визначити напрями впровадження класифікаційних видів публічно-приватного партнерства відповідно до сфери (сектору, галузі, тощо) дисертаційного дослідження аспіранта

### Семінарське заняття 3

#### Тема: Зарубіжний досвід інституціонального забезпечення публічного управління та адміністрування

##### *Питання для усного опитування та дискусії*

1. Імплементация іноземного досвіду щодо інституціонального забезпечення публічного управління в Україні.
2. Сучасний стан та теоретико-методологічні основи публічного управління в умовах інституційних змін, що відбуваються в контексті розвитку партнерства «Україна – ЄС».
3. Сучасний стан та теоретико-методологічні основи публічного управління в умовах інституційних змін, що відбуваються в контексті розвитку співпраці «Україна – НАТО».
4. Зарубіжний досвід впровадження інноваційних форм інституціонального забезпечення процесу публічного управління

##### *Методичні вказівки*

*Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є:* публічне управління, публічне адміністрування, державне управління, інституціоналізм, інституціональне забезпечення, публічно-управлінська діяльність, влада, орган влади, інституція, інституційне забезпечення, модернізація, імплементация, інтеграція, європейська та євроатлантична інтеграція.

*З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:*

Імплементация іноземного досвіду щодо інституціонального забезпечення публічного управління в Україні. Сучасний стан та теоретико-методологічні основи публічного управління в умовах інституційних змін, що відбуваються в контексті розвитку партнерства «Україна – ЄС» та співпраці «Україна – НАТО».

Зарубіжний досвід впровадження інноваційних форм інституціонального забезпечення процесу публічного управління.

*Практичне завдання:* робота в малих групах, дискусійний батл на предмет визначення сильних та слабких сторін, можливостей та загроз вступу України до ЄС, співпраці України з НАТО.

#### **1.4. Самостійна робота студентів**

Самостійна робота студента є однією з основних складових оволодіння навчальним матеріалом і виконується в позааудиторний час, передбачений тематичним планом навчальної дисципліни. Під час вивчення навчальної дисципліни студенти повинні навчитися самостійно мислити, поглиблювати засвоєні теоретичні знання, опанувати практичні навички.

**Тема: Інституціональне забезпечення публічного управління в різних сферах суспільних відносин.**

В межах самостійної роботи варто підготувати тези доповідей конференції, які б містили питання інституціонального забезпечення процесу публічного управління та адміністрування з теми дисертаційного дослідження аспіранта. Тези мають відповідати вимогам, що ставляться до даного виду наукової роботи.



## **Тема: Зарубіжний досвід інституціонального забезпечення публічного управління та адміністрування.**

В межах самостійної роботи необхідно підготувати слайд-презентацію на тему: «Зарубіжний досвід інституціонального забезпечення публічного управління (адміністрування) в сфері ... (обирається сфера відповідно до теми дисертаційного дослідження аспіранта).

### ***1.5. Індивідуальні завдання***

Індивідуальні завдання передбачаються у формі рефератів-оглядів. Завдання обирається студентом на початку семестру і виконується за ustalеними вимогами.

#### ***1.5.1. Основні вимоги до написання рефератів-оглядів***

При виконанні індивідуального завдання необхідно взяти до уваги, що реферат (лат. *refere* – доношу, повідомляю, переказую) – це короткий переказ змісту наукової роботи, книги або вчення, оформлене у вигляді письмової публічної доповіді; доповідь на задану тему, зроблена на основі критичного огляду відповідних джерел інформації (наукових праць, літератури по темі).

Зі свого боку, реферат-огляд складається на основі декількох джерел і зіставляє різні точки зору з досліджуваного питання.

Реферат-огляд, незалежно від теми, містить визначені реквізити: титульна сторінка встановленого зразка, вступ, розділи, висновки, список використаних джерел і додатки (у разі необхідності).

Обов'язково в тексті повинні бути посилання на джерела, що були використані при написанні реферату. Посилання подаються у квадратних дужках з вказівкою номера джерела, за яким воно внесене у список використаних джерел, та сторінки (якщо подається точна цитата або числові дані), наприклад [3, с.8].

Технічні вимоги: текст має бути набраний шрифтом Times New Roman, 14 кеглем через 1,5 інтервали. Поля: верхнє – 2,0 см, нижнє – 2,0 см, лівє – 3,0 см, правє – 1,0 см. Загальний обсяг реферату-огляду – до 15 сторінок формату А4.

#### ***1.5.2. Темі рефератів-оглядів***

1. Сучасні погляди на процеси неінституціоналізму в світі.
2. Інституціональне забезпечення розвитку секторів національної економіки.
3. Публічно-приватне партнерство в Україні: еволюція становлення та розвитку.
4. Характеристика видів та форм публічно-приватного партнерства.
5. Вступ України до ЄС: сучасні тенденції.

### ***1.6. Підсумковий контроль***

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі заліку.

#### ***Структура залікового білета***

1. Інституціоналізм: сутність, зміст ознаки.
2. Інституціональне забезпечення розвитку промисловості.
3. Механізми регулювання публічно-приватного партнерства.

#### ***1.6.1. Питання для підсумкового контролю***

1. Інституціональний зміст та базові характеристики публічно-управлінської діяльності органів влади в Україні.
2. Інституціоналізм та його місце в сучасній науці публічного управління.

3. Інституціональне та інституційне забезпечення публічного управління: співвідношення понять.
4. Зміст та особливості інституційного забезпечення кадрової політики у публічному управлінні.
5. Теорії неоінституціоналізму, як метод дослідження публічно-політичних аспектів функціонування державного управління в Україні.
6. Інститути та інституціональне середовище системи публічного управління.
7. Актуальні завдання державної політики у сфері реалізації новітньої моделі публічного управління.
8. Інституціональне забезпечення розвитку секторів національної економіки.
9. Інституціональні чинники забезпечення ефективності процесу соціально-економічного розвитку.
10. Сутність, ознаки та принципи публічно-приватного партнерства. Підходи до класифікації публічно-приватного партнерства.
11. Моделі публічно-приватного партнерства: поняття, загальна характеристика.
12. Правова природа публічно-приватного партнерства.
13. Механізми регулювання публічно-приватного партнерства
14. Основи державного регулювання проєктів за публічно-приватним партнерством.
15. Імплементация іноземного досвіду щодо інституціонального забезпечення публічного управління в Україні.
16. Сучасний стан та теоретико-методологічні основи публічного управління в умовах інституційних змін, що відбуваються в контексті розвитку партнерства «Україна – ЄС» та співпраці «Україна – НАТО».
17. Зарубіжний досвід впровадження інноваційних форм інституціонального забезпечення процесу публічного управління.

## 2. Схема нарахування балів

2.1. Нарухування балів студентам з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до такої схеми на рисунку 2.1.



Рисунок 2.1 Схема нарахування балів студентам за результатами навчання

2.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій з навчальної дисципліни, обчислюється у пропорційному співвідношенні кількості відвіданих лекцій і кількості лекцій, передбачених навчальним планом, і визначається згідно з додатками 1 і 2 до Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.

З цієї навчальної дисципліни передбачено проведення 4 лекційних занять за денною формою навчання.

Отже, студент може набрати під час лекцій таку кількість балів:

№ з/п	Форма навчання	Кількість лекцій за планом	Кількість відвіданих лекцій								
			1	2	3	4					
1.	Денна	4	2,5	5	7,5	10					

З цієї навчальної дисципліни передбачено проведення 4 лекційних занять за заочною формою навчання.

Отже, студент може набрати під час лекцій таку кількість балів:

№ з/п	Форма навчання	Кількість лекцій за планом	Кількість відвіданих лекцій								
			1	2	3	4					
1.	Заочна	4	1,25	2,5	3,75	5					

2.3. З цієї навчальної дисципліни передбачено проведення 3 семінарських занять за денною та заочною формами навчання.

За результатами семінарського (практичного, лабораторного) заняття кожному студенту до відповідного документа обліку успішності виставляється кількість балів від 0 до 5 числом, кратним 0,5, яку він отримав протягом заняття.

Критерії поточного оцінювання знань студентів наведені у п. 4.3.8. Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова (в редакції рішення вченої ради від 28 серпня 2020 року, протокол № 1).

2.4. Перерозподіл кількості балів в межах максимально можливої кількості балів за самостійну роботу студентів наведено в таблиці:

№ з/п	Алгоритм нарахування балів	Разом балів
1.	Максимальна кількість балів за самостійну роботу	20,0 – для денної форми навчання
2.		40,0 – для заочної форми навчання

### 3. Рекомендовані джерела

1. Бакуменко В. Д. Формування державно-управлінських рішень: Проблеми теорії, методології, практики : монографія. К. : Вид-во УАДУ, 2000. 328 с.
2. Бакуменко В. Д. Прийняття рішень в державному управлінні : навчальний посібник [у 2 ч.]. Ч. 1. К. : ВПЦ АМУ, 2010. 276 с.
3. Гордієнко Л.Ю., Лукашев С.В. Публічне врядування: навчальний посібник. Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 388 с.
4. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад. : Ю.П. Сурмін, В.Д. Бакуменко, А.М. Михненко та ін. ; за ред. Ю.В. Ковбасюка, В.П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. К. : НАДУ, 2010. 820 с.
5. Інституціоналізація публічного управління в Україні в умовах євроінтеграційних та глобалізаційних викликів : матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 24 трав. 2019 р.) : у 5 т. / за заг. ред. А.П.Савкова, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2019. Т. 5. 94 с.
6. Інституціоналізація публічного управління та адміністрування у контексті інноваційного розвитку сільських територій: теорія і практика: монографія / А.С. Даниленко, П.І. Юхименко, Т.В. Сокольська та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора, академіка НААН України Даниленка А.С. К.: Центр учбової літератури, 2018. 320 с.
7. Микитенко М.М. Механізм інституціоналізації публічно-приватних форм управління сталим просторовим розвитком України. *Економічний вісник Донбасу*. 2019. № 2 (56). С. 10-21.
8. Національна безпека України в умовах інституціональних змін і нової глобальної інфосфери: монографія /Т.В.Сокольська, П.І.Юхименко та ін.; За заг. ред. д-ра екон.наук, професор П.І Юхименка. Біла Церква: БНАУ, 2021.492 с.
9. Поглиблення відносин між Україною і ЄС / Кол. авт.; за заг. М. Емерсона та В. Мовчан. К.; 2016. 267 с.
10. Приходченко Л. Л., Саханенко С. Є., Надолішній П. І. та ін. Система публічного управління в умовах децентралізації влади: механізми горизонтальної взаємодії: монографія / за заг. ред. Л. Л. Приходченко. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2017. 332 с.
11. Публічне адміністрування: навч.посібник / А.С. Даниленко, П.І.Юхименко, Т.В. Сокольська, І.М. Паска, Т.В. Арбузова, О.В.Білик, В.І.Панасюк, С.П.Поліщук та ін.; К.: Центр учбової літератури, 2019. 288 с.
12. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / А.О. Дегтяр, О.А. Дегтяр, Х.І. Калашнікова, М.К. Гнатенко. Харків : НАУ «ХАІ», 2021. 128 с.
13. Ресурси та моделі глобального економічного розвитку: монографія / за заг. ред. Д.Г. Лук'яненка та А.М. Поручника. К.: КНЕУ, 2011. 703 с.
14. Романюк А. Новий інституціоналізм та поняття інституту в політичній науці. *Вісник Львівського університету. Серія : філософські науки*. 2006. Вип. 9. С.190-199.
15. Тертичка В.В. Державна політика: аналіз та здійснення в Україні: моногр. К.: Основи, 2002. 750 с.
16. Яненкова І. Г., Ляховець О. О. Сутність інституціонального забезпечення розвитку промислового комплексу. *Проблеми економіки*. № 1, 2014. С. 109-116.
17. I. Zhuk, A. Khaletska, T. Stepura, E. Shchepanskiy, U. Sadova, V. Pyla Public Administration System in the Field of Finance Under the Influence of Digitalization. *Economic Affairs*, Vol. 67, No. 03, pp. 225-231, June 2022. URL: <https://economicaffairs.co.in/Journal/abstract/id/NTMyNA==/?year=2022&month=June&volume=Volume%2067&issue=Issue%203>

#### 4. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. <http://www.rada.gov.ua> Веб-портал Верховної Ради України
2. <http://www.president.gov.ua> Веб-портал Офіс Президента України
3. <http://www.kmu.gov.ua> Веб-портал Кабінету Міністрів України
4. <http://mon.gov.ua> Веб-сайт Міністерства освіти і науки України
5. <https://mspu.gov.ua/> Веб-сайт Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України
6. <https://agro.me.gov.ua/> Веб-сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України
7. <http://mpe.kmu.gov.ua/> Веб-сайт Міністерства енергетики України
8. <https://www.e.gov.ua> Веб-сайт Міністерства цифрової трансформації України
9. <http://www.me.gov.ua> Веб-сайт Міністерства розвитку економіки України
10. <http://www.minjust.gov.ua> Веб-сайт Міністерство юстиції України
11. <http://www.minregion.gov.ua> Веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України
12. <http://www.msp.gov.ua> Веб-сайт Міністерства соціальної політики України
13. <http://www.minfin.gov.ua> Веб-сайт Міністерства фінансів України
14. <http://nbuv.gov.ua/> Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського
15. <http://gntb.gov.ua/ua/> Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України
16. <http://www.ounb.km.ua/> Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки
17. <http://www.adm.km.ua/> Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації
18. <http://km-oblrada.gov.ua/> Веб-сайт Хмельницької обласної ради
19. <http://www.khmelnysky.com/> Веб-сайт Хмельницької міської ради
20. <http://www.univer.km.ua/> Веб-сайт Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова

---

Обліковий обсяг – 0,59 ум. др. арк.